

COMUNE DI MALNATE

**RELAZIONE AI FINI DEGLI OBBLIGHI PREVISTI DALL'ARTICOLO 20, COMMI 1, 2 E 4, DEL
DECRETO LEGISLATIVO 19 AGOSTO 2016, N. 175, RECANTE "TESTO UNICO IN MATERIA DI
SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA" (TUSP)**

**RELAZIONE TECNICA SULLA REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE
DETENUTE AL 31/12/2024 E SULL'ATTUAZIONE DELLE MISURE PREVISTE NEI PIANI DI
RAZIONALIZZAZIONE ADOTTATI NEGLI ANNI PRECEDENTI**



Sommario

Premessa.....	2
Criteri contabili per la rilevazione e valutazione delle partecipazioni in ottica ACCRUAL secondo lo Standard ITAS 14.....	3
Le relazioni fra l’articolo 30 del Dlgs 201/22 e l’articolo 20 Tusp.....	4
Relazione tecnica alla revisione ordinaria delle partecipazioni detenute.....	5
Sezione 1: Schema delle partecipazioni detenute.....	5
Sezione 2: Ricognizione delle partecipazioni detenute con indicazione dell’esito.....	6
Sezione 2.1: Ricognizione delle partecipazioni dirette detenute ai fini ACCRUAL.....	6
Sezione 3: Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni dirette.....	7
1. ALFA SRL.....	7
2. ACINQUE SPA.....	16
Sezione 4: Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni indirette per il tramite di “ALFA SRL”.....	19
1. PREALPI SERVIZI SRL.....	19
Sezione 5: Stato di attuazione al 31.12.2025 delle attività di razionalizzazione adottate negli anni precedenti.....	22

COMUNE DI MALNATE
RELAZIONE AI FINI DEGLI OBBLIGHI PREVISTI DALL'ARTICOLO 20, COMMI 1, 2 E 4, DEL
DECRETO LEGISLATIVO 19 AGOSTO 2016, N. 175, RECANTE "TESTO UNICO IN MATERIA DI
SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA" (TUSP)
PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA CORRENTE
AL 31.12.25
DATI RELATIVI ALLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31/12/2024

Premessa

In conformità all'articolo 20, commi 1, 2 e 4, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (TUSP), le pubbliche amministrazioni hanno effettuato, entro il 31 dicembre 2024, la revisione periodica delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2023, predisponendo, quando previsto dalla normativa, un piano di razionalizzazione finalizzato al loro riassetto.

A completamento di tale percorso, entro il 31 dicembre 2025, le amministrazioni devono approvare:

- il provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2024;
- la relazione sull'attuazione del piano di razionalizzazione adottato nel 2024, evidenziando eventuali scostamenti e definendo le azioni correttive o di miglioramento.

La presente relazione ha pertanto l'obiettivo di:

1. fornire un quadro aggiornato delle partecipazioni detenute al 31 dicembre 2024;
2. valutare la coerenza delle partecipazioni con le finalità istituzionali e gli obiettivi strategici dell'amministrazione;
3. analizzare l'attuazione del piano di razionalizzazione 2023, individuando eventuali criticità e proposte di ottimizzazione.

Il comma 1 dell'articolo 20 TUSP impone alle amministrazioni di garantire la revisione periodica delle partecipazioni al fine di assicurare efficienza, trasparenza e allineamento agli obiettivi istituzionali. Il comma 2 definisce i criteri di controllo, considerando la rilevanza strategica, la sostenibilità economico-finanziaria e l'eventuale presenza di sovrapposizioni operative o inefficienze organizzative. Infine, il comma 4 prevede che la relazione includa un confronto con i piani di razionalizzazione precedenti, evidenziando scostamenti e motivandone le ragioni.

Criteri contabili per la rilevazione e valutazione delle partecipazioni in ottica ACCRUAL secondo lo Standard ITAS 14

Nell'ambito della rappresentazione e valutazione delle partecipazioni societarie e degli organismi partecipati, si applicano le disposizioni contenute nello Standard contabile ITAS 14 – Partecipazioni in organismi controllati o collegati e accordi a controllo congiunto, approvato dalla Struttura di Governance della Ragioneria Generale dello Stato (MEF). Tale principio definisce i criteri per la rilevazione, classificazione e valutazione in bilancio delle partecipazioni detenute dalle amministrazioni pubbliche in organismi di diritto pubblico o privato, nonché negli accordi a controllo congiunto (joint venture e attività a controllo congiunto), purché il loro valore sia quantificabile in modo coerente con i postulati dell'informazione contabile.

Lo standard distingue tra organismi controllati, organismi collegati e accordi a controllo congiunto, in funzione del grado di potere e di influenza esercitato dall'amministrazione. Si definisce *organismo controllato* quello in cui l'amministrazione dispone della maggioranza dei voti o esercita un'influenza dominante tramite patti, clausole o obblighi di ripiano delle perdite; mentre si configura *organismo collegato* nei casi in cui l'amministrazione esercita una *influenza notevole*, presunta in presenza del possesso, diretto o indiretto, di almeno il 20% dei voti esercitabili.

In altre parole, l'organismo controllato si fonda sul controllo o sul controllo congiunto da parte dell'amministrazione pubblica. L'organismo collegato si fonda sull'influenza notevole da parte dell'amministrazione pubblica.

Gli accordi a controllo congiunto comprendono invece le *joint venture*, che comportano la costituzione di un organismo autonomo sul cui patrimonio netto le parti vantano diritti, e le *attività a controllo congiunto*, che non prevedono la creazione di un organismo distinto ma la condivisione pro-quota di attività, passività, costi e ricavi tra le amministrazioni partecipanti.

Ai fini della valutazione, le partecipazioni possono essere contabilizzate al costo o con il metodo del patrimonio netto semplificato, che adegua periodicamente il valore della partecipazione alla quota di pertinenza del patrimonio netto contabile dell'organismo partecipato. Gli incrementi di valore determinano la costituzione di una riserva indisponibile nel patrimonio netto dell'amministrazione, mentre le riduzioni sono rilevate come svalutazioni a conto economico.

Il principio disciplina inoltre la contabilizzazione dei dividendi, che vengono iscritti nel bilancio dell'amministrazione nel momento in cui sorge il diritto a percepirli, generalmente coincidente con l'approvazione del bilancio dell'organismo partecipato e la deliberazione della distribuzione degli utili. Qualora la partecipazione sia valutata al costo, il dividendo è rilevato nel conto economico; se invece è adottato il metodo del patrimonio netto semplificato, il dividendo comporta una riduzione del valore contabile della partecipazione, in quanto già incluso nella variazione del patrimonio netto dell'organismo partecipato.

Sono inoltre disciplinate le modalità di rilevazione delle acquisizioni e delle cessioni di quote di partecipazione. In caso di acquisizione di ulteriori quote, il valore iscritto in bilancio è incrementato in base al costo sostenuto, comprensivo dei relativi oneri accessori. Nelle ipotesi di cessione, la

differenza tra il corrispettivo di vendita e il valore contabile della partecipazione determina una plusvalenza o minusvalenza, da imputare al conto economico. In caso di cessione parziale, il valore residuo è adeguato in proporzione alla quota mantenuta, considerando l'eventuale perdita del controllo o dell'influenza notevole sull'organismo partecipato.

L'ITAS 14 prevede anche la gestione dei cambiamenti nei criteri di valutazione (ad esempio, il passaggio dal metodo del costo a quello del patrimonio netto semplificato o viceversa), applicando le regole contenute nello standard ITAS 2 in materia di cambiamenti di principi contabili e correzione di errori.

Infine, nei casi in cui il valore della partecipazione non sia determinabile in modo coerente con i postulati dell'informazione contabile, l'amministrazione deve fornire nella nota integrativa un'adeguata informativa qualitativa, evidenziando la natura della partecipazione, le motivazioni che impediscono la determinazione del valore e gli eventuali effetti attesi sui conti dell'ente.

L'applicazione dell'ITAS 14 consente di assicurare uniformità, coerenza e trasparenza nella rappresentazione contabile delle partecipazioni pubbliche, favorendo una più corretta valutazione economico-patrimoniale delle stesse e fornendo una base informativa solida e comparabile per i processi di razionalizzazione delle partecipazioni previsti dal D.Lgs. 175/2016.

Le relazioni fra l'articolo 30 del D.lgs. 201/2022 e l'articolo 20 Tusp

L'articolo 20 del D.Lgs. n. 175/2016 impone l'obbligo di adottare un provvedimento volto all'analisi complessiva delle partecipazioni societarie, sia dirette che indirette, con la possibilità di predisporre un piano di riassetto per la razionalizzazione, la fusione o la soppressione delle stesse, anche mediante liquidazione o cessione. Inoltre, è prevista una rendicontazione delle azioni già avviate. A tale obbligo si aggiungono le disposizioni dell'articolo 30 del D.Lgs. 201/2022, che stabiliscono che, con l'approvazione del piano di revisione periodica di cui all'articolo 20 del D.Lgs. 175/2016, debba coincidere il termine per la predisposizione della nuova ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica. Le Amministrazioni devono quindi predisporre, entro il 31 dicembre, due analisi distinte ma interconnesse.

Il comma 2 dell'articolo 30 specifica che, nel caso degli affidamenti a *società in house*, la nuova ricognizione dei Servizi Pubblici Locali di rilevanza economica debba essere considerata come un'appendice alla revisione delle società partecipate prevista dall'articolo 20 del TUSP.

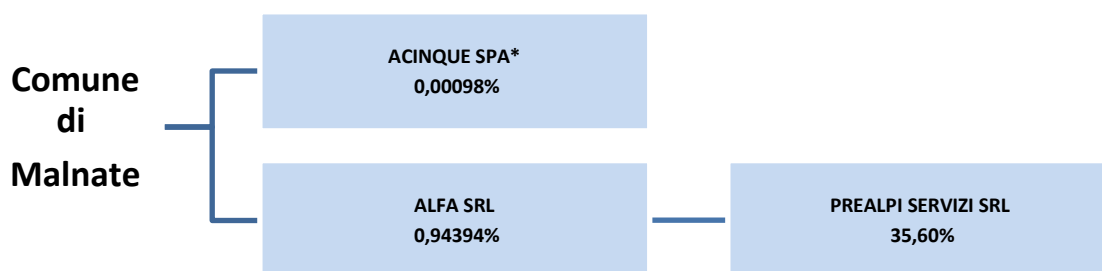
Relazione tecnica alla revisione ordinaria delle partecipazioni detenute

L'articolo 20, comma 1, del TUSP dispone che, ai fini della revisione periodica, cui le amministrazioni sono chiamate ad ottemperare annualmente, le stesse devono effettuare con proprio provvedimento un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni dirette o indirette, predisponendo, qualora ricorrano i presupposti previsti dal successivo comma 2 dello stesso articolo, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione. La presente relazione tecnica funge da corredo al provvedimento di cui sopra, adottato dall'organo dell'ente che, nel rispetto delle regole della propria organizzazione, può impegnare e manifestare all'esterno la volontà dell'ente medesimo, al fine di far ricadere su quest'ultimo gli effetti dell'attività compiuta. La relazione si struttura in tre sezioni.

Sezione 1: Schema delle partecipazioni detenute

Viene qui presentata una rappresentazione grafica dei rapporti di partecipazione esistenti tra l'amministrazione e le società partecipate direttamente, nonché quelli intercorrenti fra queste ultime e le società partecipate indirettamente dall'ente pubblico, indicando per ognuna la quota di partecipazione.

* Alla società ACINQUE SPA non si applica il D.Lgs. 175/16 in forza dell'art. 26, comma 5, del medesimo decreto.



Sezione 2: Ricognizione delle partecipazioni detenute con indicazione dell'esito

Viene qui esposto l'elenco delle partecipazioni detenute direttamente e indirettamente al 31.12.2024, affiancando a ciascuna dati di sintesi e l'azione programmata conseguente alla ricognizione.

Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	ATTIVITA' SVOLTA
ALFA S.R.L.	03481930125	0,94394%	MANTENIMENTO	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO
ACINQUE S.P.A.	95012280137	0,0008%	MANTENIMENTO	GESTIONE DI SERVIZI MULTI-UTILITY (VENDITA DI GAS ED ENERGIA ELETTRICA, DISTRIBUZIONE, RETI, SMART TECHNOLOGIES, AMBIENTE)

Partecipazioni indirette per il tramite di "ALFA SRL"

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	ATTIVITA' SVOLTA
PREALPI SERVIZI SRL	02945490122	35,60%	MANTENIMENTO	GESTIONE IMPIANTI DI DEPURAZIONE DELLE ACQUE REFLUE

Sezione 2.1: Ricognizione delle partecipazioni dirette detenute ai fini ACCRUAL

Partecipazioni dirette ai fini ACCRUAL - ITAS 14

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	CLASSIFICAZIONE	METODO DI VALUTAZIONE	NOZIONE DI CONTROLLO AI FINI TUSP
ALFA S.R.L.	03481930125	0,86077%	IMPRESA PARTECIPATA	PATRIMONIO NETTO SEMPLIFICATO	CONTROLLO ANALOGO CONGIUNTO
ACINQUE S.P.A.	95012280137	0,0008%	IMPRESA PARTECIPATA	PATRIMONIO NETTO SEMPLIFICATO	NESSUNO

Sezione 3: Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni dirette

Vengono fornite schede tecniche relative ad ogni singola partecipazione, riportanti le attività svolte dalla società od organismo partecipato ed i suoi principali dati di bilancio, al fine di esporre la valutazione della loro coerenza con le disposizioni del TUSP e delle conseguenti azioni intraprese.

1. ALFA S.R.L.

Alfa S.r.l. (P.IVA 03481930125) è una società con sede a Gallarate (VA) che opera nel settore della gestione e distribuzione delle risorse idriche.

La sua attività principale riguarda la **raccolta, il trattamento e la fornitura di acqua**, con codice ATECO 36. L'azienda svolge un ruolo strategico nel garantire servizi idrici affidabili e sostenibili, rivolgendosi sia ad enti pubblici che a privati. Con un organico di alcune centinaia di dipendenti e un fatturato rilevante, Alfa S.r.l. si colloca tra le realtà più significative del comparto idrico lombardo, distinguendosi per l'impegno verso la qualità del servizio e l'attenzione alla sostenibilità ambientale.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	03481930125
Denominazione	Alfa Srl
Data di costituzione della partecipata	10/06/2015
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	no
La società è un GAL ⁽²⁾	no
La società è una "Società benefit" ⁽³⁾	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Varese
Comune	Gallarate
CAP*	21013
Indirizzo*	Via Bottini, 5
Telefono*	0331 226.766
FAX*	0331 226.707
Email*	pec@pec.alfavarese.it

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	36 - raccolta, trattamento e fornitura di acqua
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA *

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	sì
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato §	sì
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP *

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	428
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	150.000*
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	41.000**

*compenso deliberato dall'assemblea dei soci

**compenso deliberato dall'assemblea dei soci in data 31/05/2024, precedentemente € 32.000.

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	7.372.230	5.628.392	(1.999.896)	13.175.269	10.780.798

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	114.212.637	110.659.885	114.068.250
A5) Altri Ricavi e Proventi	6.879.977	13.268.099	12.977.675
di cui Contributi in conto esercizio	360.745	2.366.358	4.418.477

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁶⁾	0,94394%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁷⁾	

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁷⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁸⁾	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	controllo analogo congiunto

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁹⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁹⁾	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽¹⁰⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹¹⁾	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹³⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹³⁾	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹⁴⁾	No
Note*	

La società **ALFA S.R.L.**, è partecipata dal Comune di Malnate per lo 0,94394%. Relativamente ai parametri previsti dall'art. 20 comma 2 del TUSP, al 31 dicembre 2024 la società presenta i seguenti valori:

Parametro TUSP (art. 20, c.2)	Verifica su Alfa S.r.l.	Esito
a) Categoria art.4	Produzione di un servizio di interesse generale → Servizio Idrico Integrato	✓
b) Dipendenti vs amministratori	428 dipendenti vs 5 amministratori	✓
c) Attività analoghe	Non svolge attività analoghe ad altre società → nessuna duplicazione	✓
d) Fatturato triennale medio (A1+A5)	(114.212.637 + 6.879.977) 2024 = 121.092.614 € (110.659.885 + 13.268.099) 2023 = 123.927.984 € (114.068.250 + 12.977.675) 2022 = 127.045.925 € Media ≈ 124.022.841 € > 1 milione	✓
e) Risultato d'esercizio	Positivi in 4 esercizi su 5: 2024 (+7.372.230), 2023 (+5.628.392), 2022 (-1.999.896), 2021 (+13.175.269), 2020 (+10.780.798) → equilibrio economico-finanziario	✓
f) Contenimento costi	Nessuna esigenza segnalata; compensi organi proporzionati (CdA	✓

	145.164 €, Controllo 37.250 €)	
g) Aggregazione	Nessuna necessità segnalata	✓

Alfa Srl rispetta tutti i parametri previsti dall'art. 20, comma 2 del TUSP. La società svolge un servizio di interesse generale senza duplicazioni, presenta un fatturato medio triennale ampiamente superiore alla soglia minima, registra risultati d'esercizio complessivamente positivi e non mostra criticità né in termini di costi di funzionamento né di aggregazione. L'esito complessivo è quindi il **mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione**.

Si riporta il bilancio di **ALFA S.R.L.**

CONTO ECONOMICO			
		31/12/2024	31/12/2023
A	Componenti positivi della gestione	123.608.040,00 €	125.755.682,00 €
B	Componenti negativi della gestione	111.397.047,00 €	117.071.706,00 €
Risultato della gestione operativa		12.210.993,00 €	8.683.976,00 €
C	Proventi ed oneri finanziari		
	Proventi finanziari	1.263.569,00 €	908.121,00 €
	Oneri finanziari	2.946.981,00 €	2.516.810,00 €
D	Rettifica di valore attività finanziarie		
	Rivalutazioni	- €	- €
	Svalutazioni	19.992,00 €	21.049,00 €
	Risultato gestione finanziaria	- 1.703.404,00 €	- 1.629.738,00 €
Risultato della gestione		10.507.589,00 €	7.054.238,00 €
Risultato prima delle imposte		10.507.589,00 €	7.054.238,00 €
	Imposte	3.135.359,00 €	1.425.846,00 €
Risultato d'esercizio		7.372.230,00 €	5.628.392,00 €

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
Immobilizzazioni immateriali	4.929.598,00 €	3.663.594,00 €
Immobilizzazioni materiali	271.063.247,00 €	231.083.472,00 €
Immobilizzazioni finanziarie	190.924,00 €	210.916,00 €
Totale Immobilizzazioni	276.183.769,00 €	234.957.982,00 €
Rimanenze	888.711,00 €	955.086,00 €
Crediti	126.898.383,00 €	129.956.892,00 €
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	- €	- €
Disponibilità liquide	5.206.346,00 €	26.081.194,00 €
Totale attivo circolante	132.993.440,00 €	156.993.172,00 €
Ratei e risconti	220.001,00 €	369.407,00 €
TOTALE ATTIVO	409.397.210,00 €	392.320.561,00 €
PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023
Patrimonio netto	119.040.695,00 €	111.668.464,00 €
Fondo rischi e oneri	7.555.696,00 €	7.414.110,00 €
Trattamento di fine rapporto (TFR)	1.594.406,00 €	1.808.644,00 €
Debiti	186.748.629,00 €	180.127.419,00 €
Ratei e risconti	94.457.784,00 €	91.301.924,00 €
TOTALE PASSIVO	409.397.210,00 €	392.320.561,00 €

Si riportano altresì un set di indicatori di bilancio finalizzati ad agevolare l'analisi dello stesso.

REDDITIVITÀ DEL CAPITALE PROPRIO (R.O.E.)				
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	VALORI		VALORI	
	2024	%	2023	%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO /PATRIMONIO NETTO		6,19%		5,04%
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	7.372.230		5.628.392	
PATRIMONIO NETTO	119.040.695		111.668.464	

INDICE DI INDEBITAMENTO (LEVERAGE)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2024		2023	
TOTALE IMPIEGHI/PATRIMONIO NETTO		3,44		3,51
TOTALE IMPIEGHI	409.397.210		392.320.561	
PATRIMONIO NETTO	119.040.695		111.668.464	

REDDITIVITÀ DEL CAPITALE INVESTITO (R.O.I.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2024	%	2023	%
RISULTATO OPERATIVO/TOTALE IMPIEGHI		2,98%		2,21%
RISULTATO OPERATIVO	12.210.993		8.683.976	
TOTALE IMPIEGHI	409.397.210		392.320.561	

REDDITIVITÀ LORDA DELLE VENDITE (R.O.S.)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2024	%	2023	%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PROD. /RICAVI		10,69%		7,85%
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE	12.210.993		8.683.976	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	114.212.637		110.659.885	

INDICE DI ROTAZIONE DEGLI IMPIEGHI				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2024		2023	
RICAVI DI VENDITA/TOTALE IMPIEGHI		0,28		0,28
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	114.212.637		110.659.885	
TOTALE IMPIEGHI	409.397.210		392.320.561	

AUTOCOPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (INDICE DI COPERTURA PRIMARIO)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2024		2023	
CAPITALE PROPRIO+U.E./TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,43		0,48
CAPITALE PROPRIO + UTILE DI ESERCIZIO	119.040.695		111.668.464	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	276.183.769		234.957.982	

COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI CON LE PASSIVITA' CONSOLIDATE				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2024		2023	
PASSIVITÀ CONSOLIDATE/TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		0,34		0,42
PASSIVITÀ CONSOLIDATE	94.757.768		97.697.125	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	276.183.769		234.957.982	

INDICE DI LIQUIDITÀ PRIMARIA (INDICE SECCO DI LIQUIDITÀ - QUICK TEST)				
	VALORI		VALORI	
FORMULA / VOCI DI BILANCIO	2024		2023	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE/PASSIVITÀ CORRENTI		0,03		0,14
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	5.206.346		26.081.194	

PASSIVITÀ CORRENTI	195.598.747		182.954.972	
--------------------	-------------	--	-------------	--

ANALISI DI BILANCIO 2024-2023

1. Indicatori di Redditività

Indicatore	Formula	2024	2023	Soglia MIT	Valutazione
ROE (Redditività del capitale proprio)	Utile netto / Patrimonio netto	6,19%	5,04%	$\geq 5\%$	Positivo, sopra soglia
ROI (Redditività del capitale investito)	Risultato operativo / Totale impieghi	2,98%	2,21%	$\geq 3\%$	Sotto soglia, ma in miglioramento
ROS (Redditività operativa sulle vendite)	Risultato operativo / Ricavi	10,69%	7,85%	$\geq 3\%$	Molto positivo, sopra soglia
Rotazione impieghi	Ricavi / Totale impieghi	0,28	0,28	≥ 1	Basso, stabile

La redditività complessiva è positiva. Il ROE supera la soglia ministeriale, confermando una buona capacità di remunerare il capitale proprio. Il ROI resta leggermente sotto soglia, ma mostra un miglioramento rispetto al 2023. Il ROS è molto positivo e in crescita, segnalando margini operativi solidi. La rotazione degli impieghi rimane bassa e stabile, evidenziando un utilizzo del capitale investito relativamente lento.

2. Indicatori di Struttura Patrimoniale

Indicatore	Formula	2024	2023	Soglia MIT	Valutazione
Leverage (Indebitamento)	Totale impieghi / Patrimonio netto	3,44	3,51	≤ 3	Sopra soglia, elevato
Autocopertura immobilizzazioni	(Capitale proprio + utile) / Immobilizzazioni	0,43	0,48	≥ 1	Sotto soglia, debole
Copertura immobilizzazioni con passività consolidate	Passività consolidate / Immobilizzazioni	0,34	0,42	$\geq 0,5$ (indicativo)	Basso, non critico

La struttura patrimoniale mostra alcune criticità. L'indice di indebitamento è superiore alla soglia ministeriale, segnalando un ricorso significativo a capitale di terzi. L'autocopertura delle immobilizzazioni è sotto soglia, indicando che gli investimenti fissi non sono coperti da mezzi propri. La copertura con passività consolidate è bassa, ma non critica: segnala un limitato ricorso al debito a lungo termine.

3. Indicatori di Liquidità

Indicatore	Formula	2024	2023	Soglia MIT	Valutazione
Quick ratio (Liquidità primaria)	Disponibilità liquide / Passività correnti	0,03	0,14	$\geq 0,8$	Molto critico, sotto soglia

La liquidità primaria è l'area più problematica. L'indice scende da 0,14 a 0,03, ben al di sotto della soglia di sicurezza. Le disponibilità liquide (5,2 mln) non coprono le passività correnti (195,6 mln), evidenziando una tensione finanziaria a breve termine che richiede interventi correttivi.

Nel complesso, Alfa S.r.l. mostra una buona capacità reddituale e margini operativi solidi, ma la **struttura patrimoniale e la liquidità primaria evidenziano rischi significativi**. La priorità strategica dovrebbe essere rafforzare la solidità finanziaria e migliorare la gestione della liquidità per garantire sostenibilità nel medio-lungo periodo.

2. ACINQUE S.P.A.

Acinque S.p.A., già nota come Acsm Agam, è una delle principali multiutility lombarde, nata nel 2009 dall'aggregazione delle aziende municipalizzate di Monza, Como, Lecco, Sondrio e Varese, con A2A come socio industriale di riferimento. Quotata alla Borsa Italiana, la società ha progressivamente consolidato il proprio ruolo nel settore dei servizi pubblici, operando in ambiti strategici quali energia elettrica e gas, teleriscaldamento, gestione ambientale e idrica, illuminazione pubblica e mobilità sostenibile. Acinque si distingue per l'impegno verso la transizione energetica e l'economia circolare, promuovendo soluzioni innovative e sostenibili a beneficio delle comunità locali. La sua missione, sintetizzata nello slogan "L'energia che unisce", riflette la volontà di coniugare crescita industriale e responsabilità sociale, rafforzando il legame con i territori e contribuendo allo sviluppo di un modello di utility moderno e orientato al futuro.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	95012280137
Denominazione	ACINQUE S.P.A.
Data di costituzione della partecipata	18/12/1991
Forma giuridica	Società per azioni
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	attiva
Data di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	si
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	si
La società è un GAL ⁽²⁾	no
La società è una "Società benefit" ⁽³⁾	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	Monza
Comune	Monza
CAP*	20900
Indirizzo*	Via Antonio Canova, 3
Telefono*	039 23851
FAX*	
Email*	protocollo@pec.acinqueambiente.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	821 - Attività amministrative e di supporto per le funzioni di ufficio
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA*

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) [#]	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁵	no
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	ARERA
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP*

NOME DEL CAMPO		Anno 2024			
Tipologia di attività svolta					
Numero medio di dipendenti					
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione					
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione					
Numero dei componenti dell'organo di controllo					
Compenso dei componenti dell'organo di controllo					
NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio					
Risultato d'esercizio					

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni			
A5) Altri Ricavi e Proventi			
di cui Contributi in conto esercizio			

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta ⁽⁶⁾	0,00098%
Codice Fiscale Tramite ⁽⁷⁾	
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁷⁾	
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁸⁾	

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁹⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁹⁾	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione di servizi multi-utility (vendita di gas ed energia elettrica, distribuzione, reti, smart technologies, ambiente)
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽¹⁰⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹¹⁾	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹³⁾	Scegliere un elemento.
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹³⁾	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹⁴⁾	No
Note*	

Alla luce di quanto previsto dall'art. 26, comma 5, del D.Lgs. 175/2016, si evidenzia che la società quotata **ACINQUE S.p.A.** non rientra nell'ambito di applicazione del citato decreto. Ne consegue che, in conformità al quadro normativo vigente e in coerenza con le esclusioni espressamente stabilite dal legislatore per le società quotate, non si procede all'analisi della stessa ai fini dell'attuazione delle disposizioni in materia di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche, trattandosi di un soggetto che, per la sua natura e per la disciplina speciale cui è sottoposto, risulta esonerato dagli obblighi previsti dal D.Lgs. 175/2016.

Sezione 4: Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni indirette per il tramite di “ALFA S.R.L.”

A quanto sopra si aggiungono le partecipazioni detenute per il tramite della partecipata ALFA S.R.L. (e dunque indirette per il Comune)

1. PREALPI SERVIZI S.R.L.

Prealpi Servizi S.r.l., società a capitale pubblico nata nel 2008 per la gestione dei servizi idrici e ambientali nel Varesotto, ha rappresentato per oltre un decennio un punto di riferimento per il territorio. La sua attività si è concentrata principalmente sulla gestione degli acquedotti, della depurazione e sul trattamento dei fanghi, contribuendo alla tutela delle risorse naturali e alla qualità del servizio offerto ai cittadini. A partire dal luglio 2020, in attuazione delle normative nazionali e regionali che prevedono un gestore unico per il servizio idrico integrato, le funzioni operative sono state trasferite ad Alfa S.r.l., lasciando a Prealpi Servizi un ruolo residuale legato alla valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare. Nel 2022 l'assemblea dei soci ha deliberato la messa in liquidazione della società, sancendo la conclusione di un percorso che ha visto Prealpi Servizi accompagnare la transizione verso una gestione più centralizzata e strutturata. La sua storia rimane significativa come esempio di collaborazione tra enti locali e di evoluzione dei modelli di governance dei servizi pubblici.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Codice Fiscale	02945490122
Denominazione	PREALPI SERVIZI S.R.L. IN LIQUIDAZIONE
Data di costituzione della partecipata	12/07/2006
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Tipo di fondazione	Scegliere un elemento.
Altra forma giuridica	
Stato di attività della partecipata	inattiva
Data di inizio della procedura ⁽¹⁾	
Società con azioni quotate in mercati regolamentati ⁽²⁾	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP) ⁽²⁾	No
La società è un GAL ⁽²⁾	No
La società è una “Società benefit” ⁽³⁾	no

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Stato	Italia
Provincia	VA
Comune	VARESE
CAP*	21100
Indirizzo*	Via Peschiera, 20
Telefono*	0332274911
FAX*	0332274935
Email*	amministrazione@pec.prealpiservizi.it

* campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Attività 1	37.00.00 - Raccolta e depurazione delle acque di scarico
Attività 2	
Attività 3	
Attività 4	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA *

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato ⁽⁴⁾	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A) #	no
Riferimento normativo società di diritto singolare ⁽⁴⁾	
Società a controllo pubblico che adotta un sistema di contabilità analitica e separata per le attività oggetto di diritti speciali o esclusivi svolte insieme ad altre attività in regime di mercato ⁵	Scegliere un elemento.
Specificare se le regole per la contabilità separata sono dettate da:	Scegliere un elemento.
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no
Riferimento normativo atto esclusione ⁽⁵⁾	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP *

NOME DEL CAMPO	Anno 2024
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	40.000

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022	2021	2020
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	45.190	222.085	-653.203	-1.040.326	345.661

1. Attività produttive di beni e servizi o Distretti tecnologici

NOME DEL CAMPO	2024	2023	2022
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni		0	0
A5) Altri Ricavi e Proventi	303.304	564.167	33.362
di cui Contributi in conto esercizio		0	0

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta ⁽⁶⁾	
Codice Fiscale Tramite ⁽⁷⁾	03481930125
Denominazione Tramite (organismo) ⁽⁷⁾	ALFA S.R.L.
Quota detenuta dalla Tramite nella società ⁽⁸⁾	35,60%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Tipo di controllo*	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	Indicazioni per la compilazione
Partecipazione ancora detenuta alla data di adozione del provvedimento	Sì
Società controllata da una quotata	No
CF della società quotata controllante ⁽⁹⁾	
Denominazione della società quotata controllante ⁽⁹⁾	
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione impianti di depurazione delle acque reflue
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato ⁽¹⁰⁾	
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c, 5) ⁽¹¹⁾	no
Esito della revisione periodica ⁽¹²⁾	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione) ⁽¹³⁾	liquidazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione ⁽¹³⁾	
Dichiarazione di Cessione a titolo oneroso in Revisione straordinaria ⁽¹⁴⁾	No
Note*	Si attende la fine della procedura di liquidazione da parte della capogruppo intermedia.

Sezione 5: Stato di attuazione al 31.12.2025 delle attività di razionalizzazione adottate negli anni precedenti

In attuazione di quanto stabilito con deliberazione di Consiglio comunale n. 77 del 23.12.2024, questo Comune non era tenuto ad alcuna procedura di razionalizzazione stante la mancanza di partecipazioni da alienare.

L'attuale ricognizione effettuata ***non prevede*** alcuna azione di razionalizzazione.